
А.Л.Сапунцов

Экспансия ТНК Бразилии в Африке

В статье рассматривается деятельность транснациональных корпораций (ТНК) Латинской Америки, в особенности Бразилии, в странах Африки. С участием капитала развитых государств Запада латиноамериканские компании организуют производства по добыче полезных ископаемых и продуктов первичного передела. Особое место во внешнеэкономической стратегии таких компаний занимают инжиниринговые услуги, при оказании которых мобилизуются производственные ресурсы африканских государств, что позволяет прогнозировать выход латиноамериканских ТНК на новые рынки Африки, такие как розничная торговля, производство предметов потребления, агробизнес, СМИ и информационные технологии.

Ключевые слова: ТНК, Бразилия, ПИИ, США, Африка, Ангола, Мозамбик.

На рубеже XIX—XX вв. Южная Америка представляла собой уникальный регион, где войны были локальными, не столь разрушительными, там активно развивалась обрабатывающая промышленность, доля которой в структуре ВВП, например, Аргентины, в 1914 г. составляла приблизительно 50%¹. Относительная равномерность научно-технического прогресса позволила предпринимателям этой страны реализовать конкурентные преимущества на рынках сопредельных государств: в последней декаде XIX в. в Аргентине появились первые транснациональные корпорации (ТНК) развивающихся стран, которые направили прямые инвестиции в Бразилию и Уругвай, организовав там производство текстиля и пищевой продукции, пивоварни, машиностроительные фабрики, предприятия по добыче полезных ископаемых и строительству². Несколько позже ТНК сформировались в Уругвае и Бразилии, и к началу 70-х годов в Латинской Америке базировалось большее количество таких компаний, чем в других развивающихся государствах, в том числе и в странах Азии.

В последние годы ТНК Латинской Америки предприняли меры для того, чтобы «взять реванш» и активизировали свое инвестиционное присутствие за рубежом. Бразилия является лидером в латиноамериканской внешнеэкономической деятельности ТНК в Африке, которые, по мнению

Андрей Леонидович Сапунцов — кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник центра глобальных и стратегических исследований Института Африки РАН (andrew@sapuntsov.ru).

ряда экспертов, в настоящее время посредством прямых иностранных инвестиций (ПИИ) и транспорта активно «наводят мост» через Атлантический океан³. В марте 2015 г. Бразилия заключила соглашение о сотрудничестве в прямом иностранном инвестировании с Мозамбиком, в следующем месяце — с Анголой. Подобное соглашение с Малави находится на стадии оформления. В Африке ведутся также переговоры по инвестициям с Алжиром, Нигерией, Тунисом и ЮАР⁴. Работа выполняется при участии правительственных ведомств и ассоциаций промышленников, что позволяет бразильским предприятиям превращаться в ТНК и осуществлять ПИИ в Африку (см. таблицу).

Поток такого капитала из Бразилии в Мозамбик составлял 6 млн долл. в 2006 г., и по данным ЮНКТАД к 2012 г. увеличился до 1,3 млрд долл., а накопленные объемы ПИИ в Анголе выросли за этот период с 22 млн долл. до 1,1—1,2 млрд долл., однако, несмотря на бурный рост, доля Африки в вывозе ПИИ из Бразилии не превышает 1% (см. таблицу). По данным Бразилии, ПИИ из этой страны не направлялись в Мозамбик, но последняя сторона регистрировала достаточно крупные поступления: в 2011—2012 гг. их поток увеличился, однако величина накопленных объемов ПИИ сократилась в 13 раз⁵. Аргентина фиксирует скромные запасы ПИИ в ЮАР в объеме 22 млн долл., и Мексика в Египте — в 2 млн долл., причем египетская сторона данных не представила, что свидетельствует об очевидном несовершенстве статистического учета.

В мировой экономике формируется определенная иерархия: в зависимости от прогресса, достигнутого в разработке методов управления транзакционными издержками, отношения по сотрудничеству и конкуренции между индивидами оформляются не только на уровне компаний, но и их ассоциаций, административно-территориальных единиц государств и их международных объединений. Следовательно, по экономическому содержанию стремление компаний к выходу на новые рынки и осуществлению там капиталовложений представляется методологически единым для любых форм хозяйствования и зависит от того, как индивиды на новом рынке смогут обратить свои предпочтения по отношению к привычным и новым свойствам производимой продукции и условиям занятости, которые компания может учитывать и донести до общественности.

Региональная дифференциация в научно-техническом прогрессе позволяет отдельным странам получить принципиально новые технологии, что приводит к дисбалансу в сотрудничестве, так как конкурентоспособность компаний таких стран резко повышается⁷. В слаборазвитых обществах возникает иллюзия того, что достижения в науке и технике можно применить для обретения стремительного выигрыша в конкурентной борьбе, — это обосновывает единение корпоративных интересов в лице государства, которое, например, посредством модернизации военной машины развязывает захватнические войны, грабит другие государства. Так, открытие торгового мореплавания обусловило формирование «Компании Гудзонова залива» (Hudson's Bay Company, HBC) и «Ост-Индской компании», а также подобных единиц у испанских и португальских колонизаторов, которые содержали в себе военизированные подразделения, нещадно эксплуатировали зарубежные территории.

**ПРЯМЫЕ ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ БРАЗИЛИИ
В СТРАНЫ АФРИКИ (в млн долл.)**

Страны Африки	2010—2011 гг.		2012—2013 гг.	
	I	II	I	II
Ангола	-11,8*	59,7	1297,7	1209,6
Мозамбик	9,9	9,9	490,4	488,2
Марокко	112,6	44,4	152,5	42,4
Сейшельские Острова	18,0	18,1	119,2	90,9
Намибия	23,8	23,8	44,7	44,7
Республика Конго	13,1	6,2	15,1	1,0
Кения	0,4	1,7	10,4	11,6
Маврикий	0,3	0,0	10,1	0,0
Алжир	0,0	0,0	7,3	5,7
Танзания	0,0	0,0	6,2	0,0
Ливия	2,2	2,2	1,7	1,7
Гана	4,3	4,3	1,5	0,1
Камерун	0,0	0,0	1,4	0,0
ЮАР	0,0	0,0	0,8	0,0
Габон	0,2	0,2	0,7	0,5
Экваториальная Гвинея	0,0	0,0	0,5	0,0
Зимбабве	0,0	0,0	0,1	0,1
Нигерия	-22,2	0,0	-37,2	0,3
Египет	-204,0*	0,0	-254,0	0,0
Африка в целом	-53,4*	170,4	1869,2	1869,8
Мир в целом	145 584,8	180 999,3	214 778,4	260 046,6

Примечание: данные представлены в среднем за период; I — накопленные объемы ПИИ; II — чистое участие в капитале зарубежного предприятия.

* Расчет отрицательных значений показателей изложен автором в научной литературе⁶.

Источник: Составлено автором по данным МВФ. — cdsis.imf.org.

Научно-техническая революция в середине XIX в. и прогресс в государственном строительстве США позволил предпринимателям этой страны понять пагубность вышеуказанного подхода, т.к. доступ к зарубежным факторам производства (в особенности к трудовым ресурсам), включение которых в экономический оборот является источником быстрого обогащения, можно обеспечить посредством формирования ТНК и осуществления ПИИ, а не оккупации других территорий, что выражалось в поступлении капитала в Англию и организации там производств, например, по выпуску швейных машин (с учетом альтернативы экспорта этой продукции из США, трудоустройстве местного населения и более точного выявления потребительной полезности). Однако человечество не сразу осознало вышеизложенную закономерность, и новые технологии применялись в кровопролитных мировых войнах, а также в советско-американской гонке вооружений, в ходе которой была установлена прогрессивность преобладания сотрудничества над конкуренцией, причем последнюю следует пе-

ренести в экономическую плоскость и использовать государство в качестве «покровителя» своих ТНК в рыночной, а не в военной борьбе.

КОМПАНИИ ДОБЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

С началом XXI в. бизнес латиноамериканских ТНК в Африке развивается довольно интенсивно. Реализация экономических интересов США в крупных ТНК Латинской Америки осуществляется непосредственно путем включения их в листинг «Межконтинентальной биржи»*. Учитывая тесные торгово-экономические и инвестиционные связи между США и Латинской Америкой, такой подход, во-первых, позволяет использовать механизмы портфельного инвестирования в компании и, во-вторых, контролировать их посредством распространения требований Комиссии США по ценным бумагам и биржам (Securities Exchange Commission, SEC) к раскрытию информации, в частности, в годовой форме «F-20» с детальным представлением данных о деятельности в региональном разрезе.

Бразильская компания «Petrobras», представляющая данные в соответствии с требованиями SEC, в июне 2013 г. учредила совместное предприятие (СП) с банком «BTG Pactual» (располагает офисами в г. Йоханнесбурге и г. Найроби) для геологоразведки и добычи нефти и природного газа в Африке, причем объемы инвестиций каждого из участников составили 1,5 млрд долл. (сравнить с таблицей)⁸. Для реализации этой задачи предприятие учредило дочерние компании в Нигерии, а также отделения в Бенине, Габоне и Намибии, а в середине следующего года под контроль СП перешли филиалы «Petrobras» в Анголе и Танзании, однако бурение скважин оказалось не очень успешным: из пяти мест только в одном потенциально возможна добыча нефти⁹.

Несмотря на предпринимаемые усилия, СП добывает 25,9 тыс. баррелей нефти в сутки (порядка 1% от общего объема добычи «Petrobras») только в нигерийских месторождениях «Agbami» и «Акро», при этом компания активно сотрудничает с зарубежными ТНК, и ее доля в капитале нефтедобычи составляет для указанных месторождений 20% и 12,5% соответственно. Нигерийская статистика оценивает кумулятивные ПИИ Бразилии в Нигерии в 2,2 млн долл., в то время как эта сумма, проходящая через офшорные центры Панамы и Британских Виргинских Островов, оценивалась в 2,9 млрд долл.¹⁰, что связано как с несовершенством учета, так и со стремлением предпринимателей действовать опосредованно через «компания-прокладки» в виде разнообразных холдингов, СП, стратегических альянсов и т.д. Поступление бразильского капитала в Сейшельские Острова и Маврикий указывает на возможное применение практики индийских ТНК, которые используют указанные страны Африки в качестве транзитного места приложения инвестиций, направляемых в континентальные государства, а также частично возвращаемых в Индию в качестве ПИИ.

* Межконтинентальная биржа (Intercontinental Exchange, ICE) — объединение крупнейших товарных бирж и клиринговых центров, оперирующих как биржевыми, так и внебиржевыми срочными сделками. Штаб-квартира ICE находится в Атланте (штат Джорджия, США), офисы — в Канаде, Великобритании, Сингапуре. — *Прим. ред.*

Бразильская компания «Vale», крупная горнорудная корпорация в Америке с оборотом в 37,5 млрд долл. (2014 г.), занимается бизнесом в глобальном масштабе: каменный уголь, добываемый в Австралии, поставляется в Азию, уголь из Китая предназначен для внутреннего рынка этой страны (для чего были учреждены СП), а продукция шахты «Motaiz» в Мозамбике сбывается на рынках Азии, Африки, Европы и Америки. Компания также занимается добычей железной руды и руд цветных металлов, компонентов удобрений и т.д. Деятельность довольно сильно транснационализирована: 46% от объема инвестиций вложены за рубежом, причем 5,4 млрд долл., обращающихся в мозамбикских предприятиях, составляет 6% общего капитала компании¹¹.

Проект «Коридор Накалы»* включает транспортировку угля, добываемого в шахте «Motaiz» транзитом через Малави в морской терминал г. Накала, и для его развития «Vale» приступила к строительству новых объектов логистической инфраструктуры в Юго-Восточной Африке. Компания также располагает морским флотом для транспортировки грузов¹². В целях укрепления своих позиций в Африке, «Vale» рассматривает возможности экспансии в угледобывающую промышленность Мозамбика, в том числе осуществляет инвестиции по повышению пропускной способности местной железной дороги и строительству новых линий, а также развивает транспортный коридор между собственными месторождениями и сооружаемыми объектами в порту в г. Накала.

Корпорация «Vale» занимается бизнесом через зависимые хозяйственные общества CLN, CDN, VLL и CEAR, которые, как было решено в конце 2014 г., будут переведены в собственность холдинговой компании, в равных долях учреждаемой «Vale» и японской «Mitsui» с инвестициями последней в объеме 313 млн долл. в обыкновенные акции и аналогичные финансовые инструменты. Указанные механизмы позволят обеспечить финансирование проекта, от инвестиций в который «Vale» в будущем должна отказаться¹³. Правительству Бразилии принадлежат 12 «золотых» акций компании, 33% от общего числа акций — «Valepar S.A.» (холдинговой компании, в капитале которой на 49% участвует «Litel Participações S.A.», а на 11,5% — вышеупомянутая «Mitsui»¹⁴), 26% — иностранным инвесторам — держателям американских депозитарных расписок, 17% — иностранным институциональным инвесторам, действующим на местном рынке¹⁵. Доля розничных инвесторов в Бразилии в общем количестве акций составляет только 9%, что делает «Vale» транснациональной не только по бизнесу, но по правам собственности на акционерный капитал.

Рассмотренные ТНК Латинской Америки располагают собственными производствами в развитых странах, в особенности в Северной Америке. Анализ закономерностей в организации деятельности явно свидетельствует об активном участии США в капитале таких компаний, которое реализуется опосредовано через холдинговые компании и Канаду. Это определяет стремление североамериканских предпринимателей к организации бизнеса в Африке в сотрудничестве с бразильской стороной, во-первых, стремлением к

* Важная железнодорожная артерия, соединяющая Мозамбик с Замбией и Малави. Получила название от одноименного порта в Мозамбике.

мобилизации южноамериканских активов и, во-вторых, повышенной конкурентоспособностью ТНК развивающихся стран на африканском рынке.

Западные бизнесмены стремятся внедрить в экономику Африки природоохранные технологии и обеспечить строгие этические стандарты хозяйствования, и пока принимающие страны выстраивают такие институты, предпринимательство в Африке будет осуществляться, в том числе, под торговыми марками бразильских ТНК, не столь чувствительных к репутационному риску. Бизнес бразильских ТНК в развитых странах позволяет компаниям получить новые технологии производства и абсорбировать указанные этические аспекты хозяйствования, внедрить их в экономику Африки и, при положительном результате, провести ребрендинг предприятий: например, как в случае с «Vale», передать их японской стороне, которая будет действовать от своего имени.

Мексиканские ТНК также активизировали деятельность в Африке: SEC-ТНК по производству строительных материалов CEMEX (совокупный объем продаж продукции за 2014 г. превысил 15 млрд долл.) приобрела в 1999 г. египетскую компанию «Assuit Cement» и в настоящее время владеет 95,8% ее капитала¹⁶. К югу от Каира расположен завод с тремя производственными линиями, который до приобретения имел годовую производственную мощность в 3,8 млн т цемента, и активные инвестиции головной ТНК позволили увеличить указанный показатель до 5,7 млн т, а также внедрить природоохранные технологии. На линии № 1 применяются новые фильтры, сократившие выбросы пыли с 500 мг/м³ до 20—50 мг/м³, причем проводится модернизация других линий и устанавливается современная компьютеризированная система управления производством¹⁷. Предприниматели из США направляют 8,75% капитала CEMEX через инвестиционную фирму «BlackRock» (руководство разрешило увеличить указанный показатель до 13%¹⁸), поскольку под собственными торговыми марками эксплуатация устаревшего, экологически вредного производства невозможна. Египетские активы компании по состоянию на конец 2014 г. превысили 500 млн долл., что резко контрастирует с объемами ПИИ в 2 млн долл., регистрируемые официальной статистикой.

СТРОИТЕЛЬНЫЕ И ИНЖИНИРИНГОВЫЕ ТНК БРАЗИЛИИ

Бразильская инжиниринговая ТНК «Queiroz Galvão», основанная в 1984 г., довольно быстро вышла на рынки сопредельных государств, в частности, организовав строительство плотины «Paso San Severino» в Уругвае, а затем осуществила транснационализацию хозяйственной деятельности в Центральной и Южной Америке, а также в Африке. Знаменательным событием в бизнесе указанной компании стало заключение выгодных контрактов с Каракасом на 1,5 млрд долл. по строительству ирригационной системы в сельской местности, что позволило фирме выйти в Африке на новые рынки инжиниринговых услуг. В Гане ТНК «Queiroz Galvão» приступила к строительству автодорожных объектов в г. Аккра, а также проводит работы по удлинению взлетно-посадочной полосы и модернизации пассажирского терминала в г. Тамале¹⁹.

В Экваториальной Гвинее вышеуказанная компания участвует в строительстве новой столицы Джиблехо, организуя работы по системам водо-

снабжения и водоотведения. Планируемая численность населения этого города составит 65 тыс. человек, а занимаемая площадь — 1,9 тыс. га, на которых будут размещаться правительственные учреждения, больница, университет, а также коммерческие и жилые кварталы. На этой же территории ТНК развивающихся стран конкурируют с российскими предприятиями, которые сумели выиграть тендер на предоставление инженеринговых и консалтинговых услуг по строительству ГРЭС и ЛЭП, включая работы по обустройству водозаборного сооружения и плотины, выполняемые ООО «Корпорация ИМС»²⁰.

В Анголе «Queiroz Galvão» ведет наиболее масштабную деятельность в Африке, осуществляя строительство объектов автодорожной инфраструктуры, включая автомагистрали, соединяющие Луанду с крупными промышленными центрами, такими как г. Бенгела, а также провинции Южная Кванза и Мошико. Финансирование зарубежных инженеринговых проектов реализуется через Бразильский банк развития (O Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico e Social, BNDES), который открыл представительство в Йоханнесбурге, а через программы по финансированию экспорта (Programa de Financiamento às Exportações, Proex) стимулирует поставки бразильских товаров и услуг на внешние рынки. Бизнес-стратегия компании содержит приоритетные задачи по экономической экспансии в Африке: планируется организовать новый бизнес в Габоне, Намибии, Кении, Ботсване, Танзании и Мозамбике и к 2018 г. удвоить объемы валовой выручки²¹.

Бразильская ТНК «Odebrecht» представлена в 23 странах, где она оказывает инженеринговые и строительные услуги для предприятий промышленности, управляет объектами инфраструктуры, создает консолидированные инновационные системы, реализует проекты в энергетике. В Анголе еще в 1984 г. компания подписала контракт на строительство плотины «Caramba» и в настоящее время, трудоустроив более 9 тыс. местных жителей, осуществляет работы по модернизации этой плотины и повышению мощности ГЭС до 960 МВт. «Odebrecht» также возводит ГЭС «Laíça» (мощностью 2057 МВт) и выполняет отдельные работы по аналогичному объекту «Cambame», участвует в сооружении аэропорта, дороги и бизнес-центра²². В Мозамбике компания кооперируется с вышеупомянутой «Vale» и выполняет подрядные работы на угольной шахте, заканчивает обустройство взлетно-посадочной полосы в г. Накала и приступает к реализации проекта по налаживанию скоростного автобусного сообщения.

В Гане корпорация «Odebrecht» участвует в строительных работах по автодорожному проекту «восточного коридора», протяженностью 695 км с возможностью развития транспортного сообщения с Буркина-Фасо, Мали и Нигером. Переговоры с Пекином по предоставлению займа на 3 млрд долл. не увенчались успехом, а Евросоюз выделил скромный грант, позволивший поддержать строительство лишь 46,4 км дороги. Для финансирования строительства потребовались 290 млн долл., 83,33% из которых поступили от BNDES, а остальная сумма была выделена правительством Ганы. Стратегически правильный маневр Бразилии позволил не только обеспечить свои ТНК заказами, но и предоставить африканцам, в особенности аграриям, важный транспортный объект, строительство которого планируется завершить в конце 2015 г.²³.

Фонд «Odebrecht Africa» направляет долгосрочные инвестиции в целях обеспечения социально-экономического развития и укрепления экономических связей с партнерами из Анголы, Мозамбика и Ганы. Фонд вышел на принципиально новые рынки, в частности, в состав его анголезского инвестиционного портфеля включены: сеть из 31 розничного магазина «NossoSuper» — крупнейшего в стране (по анкетированию 87% покупателей удовлетворены предоставляемыми услугами), «Beals Shopping» — крупнейший торговый центр в г. Луанда, ассоциация «Catoca Mining», компания «Biosom» — производитель сахара и этанола, брендирующая продукцию под маркой «Karanda», а также концессионный блок N 16, где в 2013 г. была обнаружена нефть²⁴.

Инжиниринговая ТНК «Andrade Gutierrez», диверсифицировавшая деятельность в Латинской Америке, на Ближнем Востоке, в Южной Европе, а также реализовавшая два проекта во Флориде, осуществила инвестиционную экспансию в Африке, которая берет свое начало с 1984—1987 гг., — построена дорога протяженностью 135 км в Демократической Республике Конго, где позже была проведена геологическая разведка на золото²⁵. В Экваториальной Гвинее была сооружена дорога протяженностью 139 км с семью мостами (2000 г.), в Ливии выполнены проекты по дорожному строительству, развитию системы водоснабжения и водоотведения в г. Триполи (2009 г.). В Камеруне построен международный аэропорт г. Яунде (с годовой пропускной способностью в 1,5 млн пассажиров и резервом для ее увеличения до 2,5 млн; работы включали в себя сооружение взлетно-посадочной полосы размером 45 м на 3400 м, очистку территории от зеленых насаждений, выполнение земельных работ) и построены дороги. В Алжире ТНК строит виадук в г. Константина, протяженностью 749 м, в Мали, Мавритании и Анголе — автодороги, в Анголе — также аэропорт в г. Лубанго; в Гане участвует в строительстве «восточного коридора».

В Мозамбике «Andrade Gutierrez» ведет строительство дорог протяженностью 230 км, причем реализация программ по обучению и профессиональной подготовке местного населения позволила сократить долю иностранного персонала с 35% в 2011 г. до 7% в 2013 г. Компания участвует в возведении крупной плотины «Moamba», которая позволит ввести в эксплуатацию ГЭС производством электроэнергии 15 МВт·ч, и планирует открыть училище для подготовки местных техников и квалифицированных рабочих для управления и обслуживания указанного объекта.

Диверсифицированная компания «Camargo Corrêa» занимается производством цемента в Мозамбике, Анголе, ЮАР, Египте и Кабо-Верде, причем первым двум странам также оказываются инжиниринговые услуги, а в Марокко размещается фабрика по выпуску джинсовых тканей, продукции из них и рабочей одежды²⁶. SEC-ТНК «Gredau», находящаяся на 16-м месте в мире по выпуску стали, организовала металлургический бизнес в 14 государствах, в особенности в США и Европе²⁷. В собственности банка «BTG Pactual» находятся 6% капитала этой фирмы, и с использованием зависимой инвестиционной компании был сформирован крупнейший в Латинской Америке портфель лесных участков площадью 716 тыс. га, расположенных в Америке, Европе и ЮАР. В составе банка функционируют инвестиционные компании и фонд, ориентированные на осуществление капи-

тавовложений в инфраструктурный сектор экономики Африки, а также в растениеводство, добычу железной руды и выпуск удобрений.

ПРОГНОЗЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТНК

В развитии инвестиционных связей Бразилии с Анголой и Мозамбиком прослеживается наследие бывшей метрополии этих стран — Португалии, что определяет возможности ТНК использовать сходство в социальной организации, которое позволяет африканцам воспринять и допустить к внедрению бразильские инновации и технологии управления. ТНК Бразилии добились определенного успеха в экономике Африки и, оказывая услуги строительства, смогли мобилизовать некоторые местные ресурсы производства, в особенности человеческий капитал. Выход компаний на новые рынки в розничной торговле и инициативы по реализации совместных проектов в сельском хозяйстве позволят увеличить объемы сбыта производимой продукции на местных рынках, что представляет собой наиболее прогрессивную форму транснационализации деятельности компаний, обеспечивающую повышенную доходность. Необходимы и новые исследования, которые позволят точнее выявить и количественно оценить указанные закономерности в деятельности ТНК Латинской Америки в Африке. Внедрение полученных результатов в российские компании повысит их конкурентоспособность при участии в соответствующих совместных проектах.

ИСТОЧНИКИ И ЛИТЕРАТУРА/REFERENCES

¹ A. Goldstein. Multinational Companies from Emerging Economies. — Basingstoke: Palgrave Macmillan, 2009, p. 67.

² World Investment Report 2006. FDI from Developing and Transition Economies: Implications for Development. UNCTAD. New York, Geneva, 2006, p. 132.

³ Bridging the Atlantic. Brazil and Sub-Saharan Africa: South-South Partnering for Growth. — Washington, 2012, p. 1.

⁴ M.D. Brauch. The Brazil-Mozambique and Brazil-Angola Cooperation and Investment Facilitation Agreements (CIFAs): A Descriptive Overview. — Available at: www.iisd.org/itn/2015/05/21/the-brazil-mozambique-and-brazil-angola-cooperation-and-investment-facilitation-agreements-cifas-a-descriptive-overview (accessed 26.06.2015).

⁵ Bilateral FDI Statistics. — Available at: <http://unctad.org/en/Pages/DIAE/FDI%20Statistics/FDI-Statistics-Bilateral.aspx> (accessed 01.07.2015).

⁶ См.: А.Л. Сапунцов. Транснациональные корпорации США в мировой экономике. — Российский внешнеэкономический вестник, 2007, № 7, с. 10 [A.L. Sapuntsov. Transnatsionalnye korporatsii SSHA v mirivoy ekonomike [Transnational corporations of the USA within the global economy]. — Rossiyskiy vneshneekonomicheskiy vestnik [Russian foreign economic Bulletin], 2007, N 7, p. 10.

⁷ М.Ю. Глазьев. Закономерности технико-экономического развития и их использование в управлении народным хозяйством: Автореф. диссертации... д-ра экон. наук. М., 1990, с. 7—11. [M.Yu. Glaziev. Zakonomernosti tekhnicoeconomicheskogo razvitiya i ikh ispolzovanie v upravlenii narodnym jozyastvom. Diss. Doct. Econ. nauk [Patterns of technical and economical development and their use in the management of national economy. Dr. Diss. Econ.]. Moscow, 1990, p. 7—11.

⁸ Form 20-F, p. 65. — <http://www.investidorpetrobras.com.br/en/annual-reports/form-20f> (accessed 29.06.2015).

⁹ Consolidated financial statements. — www.afm.nl/registers/kgi_documents/20150226000000005_BTG_Pactual_Consolidado_Eng_De14.pdf (accessed 10.06.2015).

¹⁰ Bilateral FDI Statistics. Op. cit.

- ¹¹ Vale 2014 Form 20-F, p. 102. — http://www.vale.com/EN/investors/Quarterly-results-reports/20F/20FDocs/Vale%2020-F%202014_i_novo.pdf (accessed 01.07.2015).
- ¹² Ibid., p. 18.
- ¹³ Ibid., p. 55.
- ¹⁴ Relationship with Valepar. — Available at: www.hkexnews.hk/listedco/listconews/sehk/2010/1202/06210_950088/E120.pdf (accessed 07.07.2015).
- ¹⁵ Рассчитано по: Vale 2014 Form 20-F, p. 98.
- ¹⁶ Annual Report, p. 129. — Available at: www.cemex.com/InvestorCenter/files/2014/CemexAnnualReport2014.pdf (accessed 05.07.2015).
- ¹⁷ Available at: <http://www.cemex.com.eg/AboutUs/CompanyProfile.aspx> (accessed 01.07.2015).
- ¹⁸ Form 20-F, p. 200–201. — Available at: <http://services.corporate-ir.net/SEC/Document.Service?id=P3Vybd1hSFIwY0RvdkwyRndhUzUwWlc1cmQybDZZWEprTG1OdmJTOWtiM2RlYkc5aFpDNXdhSEEvWVdOMGFxOxVQVkJFUmlacGNHRm5aVDB4TURJeU5Ea3lPU1p6ZFdkemFXUTIOVGM9JnR5cGU9MiZmbj1DRU1FWFMucGRm> (accessed 26.06.2015).
- ¹⁹ Available at: <http://portal.queirozgalvao.com/en/web/grupo/construcao-internacional> (accessed 01.07.2015).
- ²⁰ Available at: http://www.imsholding.ru/stroitelno-montazhnye_raboty (accessed 01.07.2015).
- ²¹ Annual Report, p. 20. — Available at: http://portal.queirozgalvao.com/relatorio_anual_2013/en/downloads/RAQG_2013_Digital.pdf (accessed 05.06.2015).
- ²² Odebrecht Annual Report, p. 52. — Available at: http://odebrecht.com/sites/default/files/ra-odebrecht-2014-final_pdf_site_en_21_07.pdf (accessed 05.07.2015).
- ²³ US\$290 m Eastern Corridor road inaugurated. 13.03.2015. — Available at: www.ghanaweb.com/GhanaHomePage/business/US-290m-Eastern-Corridor-road-inaugurated-350239 (accessed 10.06.2015).
- ²⁴ Odebrecht Annual Report, p. 65.
- ²⁵ Available at: <http://www.agsa.com.br/QuemSomos.aspx#mundo> (accessed 20.06.2015).
- ²⁶ Annual Report, p. 23. — Available at: www.camargocorrea.com.br/component/docman/doc_download/120-annual-report-2014?Itemid= (accessed 05.06.2015).
- ²⁷ Form 20-F. — Available at: <http://gerdau.infoinvest.com.br/enu/6483/2015.03.3120FIInglsarquiva-mentoSite.pdf> (accessed 26.06.2015).

Andrey Sapuntsov (andrew@sapuntsov.ru)

Cand. Sci. (Economy), Senior Researcher, Institute of Africa, Russian Academy of Sciences

The Expansion of Brazilian TNC in Africa

Abstract. Latin American countries, especially Brazil, have stipulated for the business of own TNCs in Africa with investments from the developed countries of the West. Such entities organize extraction of mineral resources, produce primary and base products. Engineering and construction occupies an important place in such businesses that allows for mobilization of African economic resources. It can be forecast that TNCs from Latin America will enter new markets in Africa, such as retail trade, consumer products, agribusiness, media, and information technology.

Key words: Brazil, TNC, FDI, U.S.A., Africa, Angola, Mozambique.